

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO**  
**FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS**  
**PLAN DE ESTUDIOS DE LA LICENCIATURA EN**  
**ADMINISTRACIÓN DE ARCHIVOS Y GESTIÓN DOCUMENTAL**

Programa de la asignatura  
**Planeación Estratégica**  
**Profesor: Luis Javier Félix Acosta**  
**Semestre 2024-2**

**Unidad 1 Planeación estratégica**

- 1.1 La organización y su entorno.
- 1.2 Definición y objetivos de la planeación estratégica.
- 1.3 Ventajas de la planeación estratégica.

**Unidad 2 Formulación de estrategias**

- 2.1 Análisis de la situación.
- 2.2 Análisis de los recursos disponibles.
- 2.3 Definición de fortalezas y debilidades.
- 2.4 Establecimiento de objetivos o propósitos.
- 2.5 Análisis y elección de estrategias.

**Unidad 3 Diseño del soporte de las estrategias**

- 3.1 Fundamentos y estructura organizacional.
- 3.2 Planeación de funciones.
- 3.3 Sistemas de planeación y control.
- 3.4 Sistemas de información y dirección estratégica.

**Unidad 4 Implementación de estrategias**

- 4.1 La organización como jerarquía de objetivos.
- 4.2 Planeación de la administración y el rol de funciones.
- 4.3 Obstrucciones y conflictos internos.
- 4.4 Conversión de la planeación en acciones.
- 4.5 Planeación ante contingencias.

**Unidad 5 Evaluación de estrategias**

- 5.1 Revisión de objetivos.
- 5.2 Control de procesos
- 5.3 Medición de resultados.
- 5.4 Administración estratégica global.

## **Evaluación**

### **Se promediará:**

- a) Examen parcial (30%)
- b) Proyecto de investigación (50%)
- c) Ejercicios y tareas elaboradas en clase virtual y/o presencial (20%)

### **Se tomará en cuenta:**

La asistencia a clase.

La entrega de tareas en tiempo y forma.

Nota: Las tareas deberán entregarse y/o subirse en la plataforma con los siguientes datos:

Nombre de la materia

Título del tema a investigar

Nombre del alumnx

Fecha de elaboración del trabajo

Referencias y obras consultadas

### **Escala**

**0.0 - 5.9 = 5**

**6.0 - 6.5 = 6**

**6.6 - 6.9 = 7**

**7.0 - 7.5 = 7**

**7.6 - 7.9 = 8**

**8.0 - 8.5 = 8**

**8.6 - 8.9 = 9**

**9.0 - 9.5 = 9**

**9.6 - 10 = 10**

**Bibliografía básica:**

Álvarez Torres, M. G. (2006). Manual de planeación estratégica: la metodología de consultoría más práctica para crecer en un ambiente competitivo. México: Panorama.

Barquero Cabrero, J. D. (2005). Comunicación estratégica: relaciones públicas, publicidad y marketing. México: McGraw-Hill.

Chiavenato, I. (2011). Planeación estratégica: fundamentos y aplicaciones. México: McGraw-Hill.

Goodstein, L. D., Nolan, T. M., Pfeiffer, W. (1998). Planeación estratégica aplicada. México: McGraw-Hill.

López Trujillo, M., Correa Ospina, J. I. (2007). Planeación estratégica de tecnologías informáticas y sistemas de información. Manizal, Colombia: Universidad de Caldas, Comité Editorial.

Mintzberg, H., Quinn, J. B., Voyer, J. (1997). El proceso estratégico: conceptos, contextos y casos. México: Prentice-Hall Hispanoamericana.

**Bibliografía complementaria:**

Marston, J. E. (1981). Relaciones públicas modernas. México: McGraw-Hill.

Riel, C. V. (1998). Comunicación corporativa. México: Prentice-Hall.